



Ovaj projekat finansira
Evropska unija

BILTEN



Twinning projekat „Podrška Direkciji za koordinaciju policijskih tijela BiH”



Twinning projekat “Podrška Direkciji za koordinaciju policijskih tijela BiH”

Osnovni podaci

Trajanje projekta: februar 2012 – februar 2014

Budžet projekta: € 1,2 million

Ugovarač: Evropska unija

Projektni tim

Rezidentni savjetnik **Pim Cappelle** i njegova saradnica **Arijana Balić** bili su zaduženi za svakodnevnu koordinaciju projekta u ime Odjela za međunarodnu policijsku saradnju Policije Holandije u saradnji s **Predragom Lučićem**, pomoćnikom direktora i načelnikom Sektora za koordinaciju i saradnju Direkcije za koordinaciju policijskih tijela. Podršku su iz holandskog ureda ljubazno pružale **Louise Buijs-Vijn**, službenica projekta i **Jolanda Horst**, službenica za finansije.

Voditelji projekta su bili **Jan de Vis**, viši savjetnik Policije Holandije i **Mile Jurić**, zamjenik direktora Direkcije za koordinaciju policijskih tijela BiH.

U ime Evropske unije, projekat je vodila **Brigitte Kuchar**, programska menadžerica, Delegacija EU u BiH.

Ciljevi projekta

- Podrška uspostavi strukture sposobne za prikupljanje, razmjenu, upravljanje i analiziranje sigurnosnih informacija koje su relevantne za BiH, uključujući razvoj mreže za razmjenu informacija i obavještajnih podataka i izradu državne procjene prijetnje od organizovanog kriminala.
- Podrška Direkciji u preuzimanju i jačanju svoje uloge kontaktne tačke za međunarodnu operativnu policijsku saradnju Bosne i Hercegovine s Interpolom, Europolom, SELEC centrom i ostalim relevantnim međunarodnim tijelima.
- Kontinuirano poboljšanje kapaciteta i performansi Sektora za osiguranje VIP osoba i objekata.

Partneri u implementaciji projekta

- Odjel za međunarodnu policijsku saradnju, Policija Holandije
- Ministarstvo unutrašnjih poslova, Rumunija
- Ministarstvo unutrašnjih poslova, Poljska
- Ministarstvo unutrašnjih poslova, Slovenija
- Europol
- Delegacija EU u BiH

Korisnici projekta

- Direkcija za koordinaciju policijskih tijela BiH
- Agencije za provedbu zakona u BiH, posebno Državna agencija za istrage i zaštitu i Granična policija BiH

Koordinatori komponenti

Komponenta 1 – koordinacija i saradnja

Wili Victor Apreutesei, šef centralnog Odjela za analizu obavještajnih podataka, Rumunija

Predrag Lučić, pomoćnik direktora i načelnik Sektora za koordinaciju i saradnju

Komponenta 2 – međunarodna policijska operativna saradnja

Dušan Kerin, načelnik Sektora za međunarodnu policijsku saradnju, Slovenija

Mirela Znaor, v.d. šefa Sektora za međunarodnu policijsku saradnju (februar 12 – oktobar 13)

Samir Kavazović, pomoćnik direktora, šef Sektora za međunarodnu policijsku saradnju (novembar 13 – januar 14)

Komponenta 3 – osiguranje VIP ličnosti i objekata

Robert Rene Kleian, šef Sektora osiguranja kraljevske porodice i diplomatskih ličnost, Holandija

Sead Šarić, pomoćnik direktora i načelnik Sektora za osiguranje VIP ličnosti i objekata

Prevoditelji

Dinka Bevrnja
Sanela Tataraga
Jasna Panjeta
Azijada Kurtić
Ana Lalić
Alma Šabanović - Alikadić

Uvodna riječ

Pim Cappelle, rezidentni savjetnik za twinning projekat

Prošle su dvije godine od početka projekta usmjerenog na jačanje kapaciteta Direkcije za koordinaciju policijskih tijela Bosne i Hercegovine. Pred vama je bilten koji nudi pregled najznačajnijih dešavanja iz tog perioda. Predstavljamo vam stavove učesnika u projektu, kao i perspektivu Evropske unije (EU), sve do sadržaja zadataka Direkcije.

Dok smo pripremali radni plan za jačanje Direkcije, ova nova institucija bila je jedva prepoznatljiva i samo njeno postojanje je bilo ranjivo. Iako utemeljena na međusobnom dogovoru svih relevantnih strana u BiH, uspostava ove nove institucije na državnom nivou, u zamjenu za liberalizaciju viznog režima, nije bila prihvaćena.

Polazna tačka bila je tek pravni okvir i pravilnik sa sistematizacijom funkcija radnih mjesta i zadataka. Nisu imali prostorije, izuzev malog hodnika u bivšoj zgradi UN-a za smještaj direktora i ograničenog broja osoblja. Sektori za osiguranje VIP osoba i objekata i međunarodnu policijsku saradnju bili su raštrkani na nekoliko odvojenih lokacija. Prilikom moje prve posjete lokaciji Sektora za osiguranje VIP osoba i objekata ostao sam zapanjen lošim radnim uslovima.

U saradnji s partnerima iz Direkcije, realizovali smo oko osamdeset aktivnosti predviđenih radnim planom. Pristupom „korak po korak“ tim i ja smo podržavali odluku menadžmenta da sve sektore premjesti u prostorije bivše zgrade UN-a, čime su stvo-

rene prilike za stabilno radno okruženje za sve zaposlene.

S policijskim stručnjacima iz Holandije, Poljske, Rumunije i Slovenije i povremeno uz pomoć stručnjaka iz Europol, uspjeli smo izvršiti procjenu potreba ove mlade institucije i ojačati njene kapacitete kroz organizovanje posebno osmišljenih obuka, seminara, radionica i studijskih posjeta.

Organizovali smo obuke za analitičare, napisali prvi nacrt Procjene prijetnje od teškog i organizovanog kriminala za Europol, unaprijedili mehanizam izvještavanja, te stvorili pretpostavke za provođenje policijskih akcija i upravljanje kriznim situacijama velikih razmjera. Nadalje, podsticali smo i pomagali Direkciji da ispuni svoju obavezu i finalizira sistem za razmjenu podataka, koji sad povezuje evidencije tužilačkih i institucija za provedbu zakona. Paralelno s tim, pokušali smo izgraditi brend Direkcije kroz održavanje niza sastanaka, radionica i svečanosti u prostorijama Direkcije, te kroz nadogradnju njene internetske stranice.

Nijedan naš uspjeh ne bi bio moguć bez istinski partnerskog i ozbiljnog pristupa. Zato smo, kad god je to bilo moguće, uključivali partnere Direkcije sa entitetskog, kantonalnog i državnog nivoa. Samo uz njihovo povjerenje Direkcija može uspjeti ostvarivati ključnu ulogu u koordinaciji, komunikaciji i saradnji o pitanju zaštite i sigurnosti.

Ovo definitivno nije bila priča samo o uspjehu. Mnogo toga još ostaje za uraditi, na primjer puni pristup sistemu za razmjenu podataka, potpisivanje sporazuma s Europolom kako bi imali jedinstvenu tačku za kontakt s BiH, te sistem za izvještavanje o sigurnosnim informacijama od značaja za BiH, od kojeg će koristiti imati sve agencije za provedbu zakona u ovoj zemlji.

Ovaj projekat je bio istinski timski rad. Pomoćnik direktora i moj partner, Predrag Lučić, svakodnevno smo diskutovali o pravcima djelovanja i dilemama. Moja saradnica Arijana i tim prevoditeljki uvijek su izvršno obavljale svoje zadatke. Policijski stručnjaci iz raznih zemalja radili su na našim aktivnostima zajedno u mješovitim sastavima, kao pravi Evropljani.

Ovaj projekat je utrō put za dalje jačanje Direkcije. Izvještaji, procjene i preporuke stručnjaka koji su učestvovali u projektnim aktivnostima predstavljaju dovoljno pogonskog goriva da Direkcija nastavi napredovanje u predstojećem periodu. Uz dalju podršku bh. aktera, posebno Ministarstva sigurnosti BiH, te uz pomoć Evropske unije, ne dvojim da će Direkcija postići svoje ciljeve i postati u potpunosti funkcionalna u obavljanju svojih zadataka usmjerenih ka poboljšavanju zaštite i sigurnosti svih građana u zemlji i inostranstvu. ■



Direkcija za koordinaciju policijskih tijela Bosne i Hercegovine

Direkcija je upravna organizacija u okviru Ministarstva sigurnosti Bosne i Hercegovine s operativnom samostalnošću.

MISIJA

Misija Direkcije za koordinaciju policijskih tijela Bosne i Hercegovine je, stalnom komunikacijom, koordinacijom i saradnjom sa svim partnerima u državi i inostranstvu, služiti policijskim i drugim relevantnim tijelima u efikasnijem obavljanju poslova iz njihove nadležnosti, te vršiti zaštitu osoba i objekata koji se štite i tako aktivno doprinosti sigurnosti i kvalitetu života građana Bosne i Hercegovine, regije i šire.

VIZIJA

Direkcija za koordinaciju policijskih tijela Bosne i Hercegovine postaje moderna, inventivna i ciljno orijentisana profesionalna policijska agencija koja mjerljivo doprinosi sigurnosti zemlje i regije, postajući prepoznatljiva dodatna vrijednost policijskoj strukturi Bosne i Hercegovine.

Direkcija postaje osposobljena da preuzme svoje obaveze na putu pridruživanja Bosne i Hercegovine Evropskoj uniji.

Osoblje će kontinuirano razvijati kapacitete Direkcije obučavanjem, korištenjem savremenih tehnologija, inovacija i razvijanjem partnerskih odnosa, temeljenih na profesionalizmu i međusobnom uvažavanju.

STRATEŠKI CILJEVI

- Razvijati i jačati komunikaciju, koordinaciju i saradnju između policijskih tijela BiH i njihovu saradnju sa odgovarajućim tijelima u BiH u skladu sa najboljim praksama i standardima EU u pravcu efikasnijeg suprotstavljanja svim oblicima kriminaliteta;
- Uspostavljati i unapređivati međunarodnu operativnu policijsku saradnju radi efikasnijeg suprotstavljanja međunarodnom kriminalitetu;
- Kontinuirano unapređivati osiguranje VIP osoba i objekata;
- Pravovremeno osigurati objedinjene informacije o sigurnosnom stanju u BiH za nadležna policijska i druga tijela u državi.
- Kontinuirano jačati kapacitete za podršku i upravljanje u pravcu kvalitetnijeg obavljanja poslova iz nadležnosti Direkcije.

ZADACI I NADLEŽNOSTI

- 1) Komunikacija, saradnja i koordinacija policijskih tijela u BiH
 - Komunikacija, saradnja i koordinacija policijskih tijela BiH s relevantnim tijelima u BiH o policijskim pitanjima od međunarodnog karaktera ili pitanjima od međunarodnog značaja ili o pitanjima u nadležnosti Suda BiH;
 - Komunikacija i saradnja s relevantnim stranim i međunarodnim tijelima o policijskim pitanjima od međunarodnog značaja ili od zajedničkog interesa;
 - Komunikacija, saradnja i koordinacija policijskih tijela u BiH i relevantnih tijela u Bosni i Hercegovini s relevantnim stranim i međunarodnim tijelima;
 - Primjena najboljih evropskih i međunarodnih praktičnih iskustava u radu policije u Bosni i Hercegovini;
 - Standardizacija rada policije u Bosni i Hercegovini;
 - Integracija sigurnosno važnih informacija za Bosnu i Hercegovinu i za izvršavanje svakodnevnih policijskih dužnosti koje su u nadležnosti policijskih tijela BiH, stalna saradnja s relevantnim policijskim i drugim tijelima, poduzimanje neophodnih mjera u cilju koordinacije operativnih zadataka policijskih tijela BiH i svakodnevni nadzor sigurnosne situacije i obavještanje nadležnih policijskih i drugih tijela u BiH;
 - Organizacija i provođenje fizičke i tehničke zaštite lica i objekata u BiH i diplomatskih i konzularnih tijela pod posebnom zaštitom u skladu s relevantnim zakonima, međunarodnim obavezama i drugim propisima koje je donijelo Vijeće ministara BiH;
 - Prikupljanje, nadzor, analiza i korištenje podataka relevantnih za sigurnost Bosne i Hercegovine;
 - Provođenje međunarodnih sporazuma o policijskoj saradnji u nadležnosti Direkcije;
 - Ostale dužnosti propisane zakonima i drugim propisima.
- 2) Direkcija obrađuje podatke i vodi evidenciju u svojoj nadležnosti u skladu s važećim propisima.



Ceremonija obilježavanja početka twinning projekta „Podrška Direkciji za koordinaciju policijskih tijela BiH“

Počínje twinning projekat

Ceremonija kojom je počeo twinning projekat, koji finansira Evropska unija, između Policije Holandije (KLPD) i Direkcije za koordinaciju policijskih tijela BiH održana je 12. marta 2012. godine u Sarajevu, u sjedištu Direkcije.

Cilj projekta, finansiranog iz Instrumenta za prepristupnu pomoć EU (IPA) u iznosu od 1,2 miliona eura, je jačanje kapaciteta Direkcije i svih policijskih agencija u Bosni i Hercegovini, uz pomoć 50 međunarodnih policijskih eksperata iz nekoliko zemalja, koji će biti uključeni u više od 80 aktivnosti.

Zamjenik šefa Delegacije Evropske unije u BiH Renzo Daviddi je izjavio: „Twinning projekat koji je počeo danas podržava Direkciju za koordinaciju policijskih tijela BiH, kao i rad svih agencija za provedbu zakona u ovoj zemlji, u cilju poboljšanja saradnje na međunarodnom i državnom nivou. Holandija, kao ključni partner projek-

ta, ali i Slovenija, Rumunija i Poljska, pružit će svoje znanje da bi se ovaj cilj i ostvario. Direkcija je glavni partner međunarodnim sigurnosnim institucijama, kao i sigurnosnim institucijama EU, te središte uspješne borbe protiv organizovanog i teškog kriminala i garant unutrašnje sigurnosti zemlje.”

Prezentacija je bila usmjerena na očekivane rezultate projekta. Osim toga, naglašena je uloga Direkcije u međunarodnoj operativnoj policijskoj saradnji i predstavljeni kapaciteti za prikupljanje, razmjenu, upravljanje i analiziranje sigurnosnih informacija i sposobnosti Sektora za osiguranje VIP osoba i objekata. ■



Uvodnik

Twinning projekat „Podrška Direkciji za koordinaciju policijskih tijela Bosne i Hercegovine” se približava kraju. Državna policijska agencija Holandije (KLPD) i Direkcija za koordinaciju policijskih tijela Bosne i Hercegovine bili su partneri u implementaciji ovog projekta, koji je finansirala Evropska unija, u periodu od februara 2012. do februara 2014. godine.

Angažman KLPD u ovom projektu svjedoči o općoj predanosti Holandije u pružanju podrške jačanju vladavine prava u BiH. Jačanje vladavine prava je ključni preduslov za ekonomski razvoj, prosperitet društva i integraciju u Evropsku uniju, te druge strukture.

Sveobuhvatni cilj twinning projekta bio je jačanje kapaciteta Direkcije, te s tim u vezi stvaranje efikasne i održive strukture za saradnju između agencija za provedbu zakona kako u BiH, tako i na međunarodnom nivou.

Partneri iz Evropske unije koji su podržali implementaciju ovog projekta: Rumunija, Poljska, Slovenija, te i Europol sa sjedištem u Hagu, stavili su na raspolaganje kolegama iz Direkcije, te ostalih državnih, entitetskih i kantonalnih agencija za provedbu zakona svoja individualna iskustva, ali i EU praksu i ekspertizu kada je riječ o pitanjima u oblasti provedbe zakona.

Reforme u sektoru provedbe zakona nikad ne prestaju i uvijek postoji prostor za poboljšanje. To smo naučili i iz svog iskustva. Na primjer, sektor provedbe zakona u Holandiji prolazi kroz formalnu reformu od 01. januara 2012. godine. Cilj nam je objediniti 23, skoro nezavisne policijske regije, u jednu državnu policijsku strukturu s jedinstvenim lancem zapovijedanja, te integrirati policiju i tužilaštva u jedinstvenu strukturu Ministarstva sigurnosti i pravde. Razlog za ovakvu odluku je težnja za povećanjem efikasnosti i efektivnosti agencija za provedbu zakona, te time poboljšati i saradnju ne samo interno, već i na evropskom nivou.

Direkcija za koordinaciju policijskih tijela BiH ima važnu odgovornost, kako unutar BiH, tako i kao kontaktna tačka za međunarodnu operativnu policijsku saradnju. Direkcija će biti u stanju dobro izvršavati svoje zadatke, samo uz aktivnu saradnju s ostalim agencijama za provedbu zakona u BiH.

Nadam se da će zahvaljujući daljnjim naporima Direkcije, ostalih relevantnih organizacija i političkih predstavnika pozitivni rezultati postignuti tokom implementacije twinning projekta biti održani i nadograđeni u interesu svih građana BiH. ■



N.J.E. Jurriaan Kraak
ambasador Kraljevine Holandije
u Bosni i Hercegovini

Uvodnik

Došlo je vrijeme da se oprostimo od kolega iz twinning projekta „Podrška Direkciji za koordinaciju policijskih tijela BiH” koji se okončava u februaru 2014. godine.

Prilika je to da se osvrnemo na postignuća i izazove koji predstoje, kad je riječ o postizanju pune funkcionalnosti Direkcije, kao glavnog partnera međunarodnih i EU institucija i agencija za provedbu zakona.

Evropska unija je finansirala ovaj dvogodišnji projekat u vrijednosti od 1.2 miliona € iz sredstava Instrumenta pretpristupne pomoći. Pod vodstvom Odjela za međunarodnu policijsku saradnju Državne policijske agencije (KLPD) Holandije, u Projektu je korišten širok dijapazon iskustava ostalih provedbenih partnera iz različitih zemalja članica Evropske unije, kao što su Poljska, Rumunija i Slovenija, kao i Evropa.

Sveobuhvatni cilj twinning projekta bio je jačanje kapaciteta Direkcije, te s tim u vezi stvaranje efikasne i održive strukture za saradnju između agencija za provedbu zakona kako u BiH, tako i na međunarodnom nivou.

Ka ispunjavanju tog cilja, projekat se fokusirao na tri područja djelovanja:

- Jačanje uloge Direkcije kao kontaktne tačke za međunarodnu policijsku saradnju, uključujući Interpol i Europol;
- Uspostava situacionog centra za upravljanje kriznim i sigurnosnim događajima velikog obima i procesiranje relevantnih informacija od značaja za sigurnost BiH na 24/7 osnovi, uključujući razvoj mreže za razmjenu informacija i objavljivanje podataka i izradu državne Procjene prijetnje od organizovanog kriminala;
- Kontinuirano unapređenje vještina pripadnika Sektora za zaštitu VIP ličnosti i objekata;

Od februara 2012. godine, u implementaciju oko 70 aktivnosti bilo je uk-

ljučeno oko 50 međunarodnih policijskih eksperata.

Solidna analiza, pristup orjentisan ka postizanju rezultata i direktan odgovor na potrebe koje su zajednički identifikovali partneri projekta pokazali su se kao odličan koncept - veliki broj programa obuke, radionica i seminara pomogao je pri predstavljanju najboljih EU praksi i mape puta. Službenici korisnika projekta su imali i priliku neposrednog EU iskustva kroz niz studijskih posjeta i stažiranja u različitim EU policijskim agencijama, uključujući Europol.

U decembru je Europol najavio pokretanje procesa pregovora o Operativnom sporazumu s BiH. Kapaciteti Direkcije za koordinaciju policijskih tijela BiH za ispunjavanje zahtjeva Mape puta su dodatno ojačani kroz implementaciju twinning projekta. Daljnja podrška treba biti fokusirana na pružanje pomoći Direkciji u ispunjavanju zakonske obaveze uspostavljanja jedinstvene tačke za kontakt za komunikaciju i saradnju s Europolom. Aktivnosti koje se odnose na fizičko preseljenje sistema SIENA u sjedište Direkcije su u toku i nadamo se da će ovaj zadatak biti uspješno okončan.

Sistem za elektronsku razmjenu podataka iz policijskih i tužilačkih evidencija, koji je uspostavljen u julu 2013. godine pokazao je da strukturalna fragmentacija može biti prevaziđena u duhu saradnje i koordinacije. Od tada do danas je razmijenjeno oko 32 miliona podataka. Iako je Direkcija domaćin ovog servera, ovoj intituciji još nije osiguran direktan pristup podacima. Da bi Direkcija bila u stanju u cjelosti ispunjavati svoje zakonske nadležnosti, ovo se treba promijeniti.

Inauguracija Situacionog centra se odvijala simultano s ceremonijom koja označava kraj twinning projekta, 22. januara 2014. godine. Situacioni centar će biti sjedište za sve rukovodioce bh. agencija za provedbu zakona kao tijela koje će donositi odluke tokom sigurnosnih događaja velikog obima ili događaja koji prijete sigurnosti države. Kroz ak-



Holger Schroeder

šef Operacija

Delegacija Evropske unije u BiH

tivnosti twinning projekta, rukovodioci agencija za provedbu zakona su imali priliku vidjeti na koji je način ova struktura organizovana i kako funkcioniše u državama članicama EU.

Naredni korak će biti opremanje Operativnog centra. Time će biti kompletiran proces uspostave struktura potrebnih za obavljanje vrlo važnog zadatka Direkcije – da prikuplja i analizira informacije od važnosti za sigurnost BiH. Međutim, uspješno okončanje ovog zadatka zahtijeva potpisivanje Memoranduma o saradnji između Direkcije i agencija za provedbu zakona širom BiH.

Dvije godine nakon uspostave, u januaru 2013. godine sve komponente Direkcije su preselile u zgradu koju Direkcija trenutno iznajmljuje. Međutim, i dalje stoji obaveza pronalaženja rješenja za stalno sjedište Direkcije.

Vrijedno spomena je da je snažna saradnja između četiri članice Evropske unije, koje su uvijek djelovale u zajedničkim timovima, bila velika prednost kako za Direkciju, tako i za policijske eksperte uključene u implementaciju projekta. Ovaj projekat je novim članicama EU omogućio priliku za sticanje iskustva u implementaciji twinning projekata. ■



Direkcija: Nova kvaliteta u

Himzo Selimović, direktor Direkcije za koordinaciju policijskih tijela BiH, o uticaju twinning projekta na instituciju kojom rukovodi, za Bilten Policijske misije EU u februaru 2012. godine nakon zvaničnog početka twinning projekta je rekao:

„Uz našu predanost ovom projektu, očekujemo da za dvije godine pogledamo unatrag sa zadovoljstvom i spoznajom da su sve uključene agencije osjetile pozitivne efekte tih napora. Siguran sam da će ovaj projekat nadograditi naše postojeće kapacitete i omogućiti nam da se uspješno prilagodimo najboljim evropskim i međunarodnim praksama“

Međutim, Selimović je napomenuo i da twinning projekat po svojoj prirodi zahtijeva značajnu predanost oba partnera, te ukazao na obaveze bh. vlasti.

„Mi iskreno očekujemo da će kapaciteti koje izgradimo kao rezultat ovog nastojanja biti pomno praćeni i da će dobiti adekvatan odgovor od lokalnih vlasti na kojima leži primarna odgovornost da osiguraju Direkciji odgovarajuće finansijske i materijalne resurse. Danas je naša oprema neadekvatna i nažalost ispod minimuma prihvatljivih standarda. Nadalje, suočavamo se s problemima koji su rezultat nedovoljne kadrovske popunjenosti. Konačno, bh. vlasti se moraju pozabaviti pitanjem trajnog i adekvatnog objekta za smještaj Direkcije. Delegacija EU je već namijenila značajna sredstva za transfer znanja – koja će bez dvojbe biti iznimno korisni – ali niz značajnih odgovornosti leži na našim vlastima.“

Na pitanje da li je twinning projekat uspio zadovoljiti tako visoka očekivanja, Selimović je odgovorio potvrdno, naglasivši da se moglo postići još i više da je ukupni ambijent u BiH bio pogodniji.

„Zadovoljni smo učinkom twinning projekta. U ime Direkcije mogu reći da smo ostali jednako predani ciljevima projekta na koje smo se obavezali, te smo svjedočili istom nivou predanosti i svih međunarodnih stručnjaka koji su učestvovali u provedbi. U datim okolnostima, postigli smo maksimum“, rekao je **Selimović**.

Okolnosti na koje Selimović ukazuje odnose se na činjenicu da Operativni sporazum između BiH i Europolu još nije potpisan, što je dovelo do otkazivanja dijela planiranih aktivnosti.

„Da je Operativni sporazum potpisan za vrijeme provedbe, projekat bi pružio značajnu pomoć Direkciji u smislu izgradnje kapaciteta Odsjeka za suradnju s Europolom sukladno standardima i najboljim praksama Europolu“, rekao je zamjenik direktora **Mile Jurić**. Zbog toga se aktivnosti Projekta usmjerene ka razvoju kapaciteta Direkcije na sačinjavanju procjene prijetnje od organizovanog

kriminala na državnom nivou (NOC-TA), prema metodologiji Europolu, provode u okviru drugog projekta EU (IPA 2010) u koordinaciji s Ministarstvom sigurnosti.

„Osim jačanja kapaciteta Direkcije u oblasti koordinacije policijskih tijela, međunarodne operativne policijske saradnje i osiguranja VIP osoba i objekata, projekat nam je pomogao i u jačanju imidža Direkcije unutar sigurnosnog sektora u BiH, unutar Evropske unije, posebno zemalja koje su bili partneri Projekta, što je od posebnog značaja, imajući u vidu međunarodnu

dimenziju rada Direkcije“, naglasio je zamjenik direktora **Uroš Pena**.

Izazovan početak

Direkciji su zakonom povjerene tri glavne uloge: unapređenje međusobne komunikacije, koordinacije i saradnje agencija za provedbu zakona u BiH, kontaktna tačka za međunarodnu operativnu policijsku saradnju, te osiguranje VIP osoba i objekata. Prva zadaća je predstavljala potpuno novi koncept za aktere provedbe zakona u BiH, a preostale dvije su podrazumijevale preuzimanje nadležnosti i kadrova od drugih institucija na državnom nivou – Ministarstva sigurnosti i Državne agencije za istrage i zaštitu BiH.

Nakon imenovanja 2010. godine, direktor Selimović je sa zamjenicima Penom i Jurićem prepoznao da su pred njima ogromni izazovi i prilike. Dok je uspostava Direkcije predstavljala jedan od preduslova za liberalizaciju viznog režima, nadležnosti koje su povjerene ovoj instituciji od izuzetne su važnosti za sveukupnu sigurnosnu strukturu u BiH.

„Prvih mjeseci bilo je izuzetno teško. Kako su imenovanja obavljena u martu 2010. godine, nije bilo budžeta namijenjenog za naše funkcionisanje. Ipak, s užim krugom najbližih saradnika trebali smo početi od nule s razvojem strategije, akcionog plana i pravnika“, prisjeća se **Pena**.



policijskoj strukturi BiH



Uroš Pena, Himzo Selimović i Mile Jurić

„Pokrenuli smo uspostavu nove institucije na državnoj razini u tek nekoliko ureda koji su nam ustupljeni ljubaznošću Policijske misije EU. Uz to, naši sastavni dijelovi, odnosno sektori za međunarodnu policijsku suradnju i za osiguranje VIP osoba i objekata, bili su na više lokacija i u neuslovnim objektima”, dodao je **Jurić**.

Iako je Direkcija ostala u zgradi bivše Policijske misije EU, pitanje lokacije trajnog smještaja još nije riješeno. Di-

Europol

Direkcija očekuje skoro potpisivanje Operativnog sporazuma između BiH i Europol, pošto je suradnja s Europolom, prema zakonu, u nadležnosti Direkcije. „Imajući u vidu najave iz Ministarstva sigurnosti da će uskoro početi pregovori za potpisivanje Operativnog sporazuma s Europolom, suradnja s Ministarstvom u ispunjavanju svih uvjeta iz Mape puta za potpisivanje je naš najveći prioritet u narednom periodu”, rekao je **Jurić**.

rekcija trenutno u toj zgradi iznajmljuje 3.500 m² i 200 mjesta za parking.

„Time je omogućeno da sektore za međunarodnu operativnu policijsku saradnju i osiguranje VIP osoba i objekata preselimo u ovu zgradu početkom 2013. godine, što nam je pomoglo da povećamo efikasnost u radu, funkcionalnost, kao i ekonomičnost. Još važnije, taj čin je predstavljao ispunjenje sigurnosnih uslova koji proističu iz standarda Interpola i Europol”, objasnio je **Pena**.

Jedinice Direkcije u Banjoj Luci, Mostaru i Tuzli smještene su zajedno s kolegama iz SIPA-e, što ne uzrokuje dodatne finansijske implikacije po budžet Direkcije.

„Nadamo se da će pitanje trajnog smještaja našeg sjedišta uskoro biti razriješeno, jer to je u najboljem interesu i ove institucije i poreznih obveznika BiH”, rekao je **Selimović**.

Prelomna tačka

Od svoje uspostave, Direkcija intenzivno radi na postizanju strateških ciljeva, primarno razvoja i jačanja komunikacije, koordinacije i saradnje bh. agencija za provedbu zakona. Sada je pravo vrijeme da se postavi pitanje, da li su bh. vlasti uspjele zadovoljiti očekivanja o kojima je Selimović govorio prije dvije godine?

„Uvijek ima prostora za poboljšanje. Krećemo se postepeno naprijed kad je riječ o zamjeni opreme i kadrovskim pitanjima. Uzevši u obzir sveukupna budžetska ograničenja u zemlji, zadovoljni smo postignutim. Još trebamo zaposliti preostalih 35% kadrova kako bismo mogli funkcionisati u punom kapacitetu”, rekao je **Selimović**.

Prošla, 2013. godina, predstavljala je prelomnu tačku u mnogim oblasti-



ma. „Dvije aktivnosti Direkcije veoma su važne za sigurnosni sektor u BiH: uspostava Sistema za elektronsku razmjenu podataka iz evidencija policijskih tijela i tužilaštava koja je realizovana u julu i pristup bazama podataka i zaštićenom komunikacijskom sistemu Interpola (I 24/7) za devet kantonalnih MUP-ova”, naglasio je **Selimović**.

Uspostava Sistema za elektronsku razmjenu podataka je bio jedan od uslova iz Mape puta za liberalizaciju viznog režima. Ovaj sistem se sada izuzetno mnogo koristi. „Od njegove uspostave, pa do decembra 2013. godine, razmijenjeno je oko 32 miliona podataka, u prosjeku 6 miliona mjesečno. Granična policija, na primjer, ovaj sistem koristi tokom automatske provjere dokumenata, s više od 50.000 upita dnevno”, napomenuo je **Pena**. Usprkos činjenici da je server sistema za razmjenu podataka smješten u Direkciji, ona još nije ostvarila direktan pristup.

„Ostvarivanje izravnog pristupa ostaje jedan od prioriteta. Nemogućnost izravnog pristupanja podacima značajno umanjuje našu učinkovitost i može usporiti izvršavanje naših poslova u oblasti objedinjavanja podataka o sigurnosti u zemlji, međunarodne operativne policijske suradnje i zaštite osoba i objekata koji se štite. Na kraju, to može ugroziti sigurnost građana BiH”, rekao je **Jurić**.



Uroš Pena

Uspostavljena je struktura Situacionog centra koja može služiti kao glavni štab čelnicima policijskih agencija za rukovođenje složenim policijskim operacijama u kojima učestvuju više policijskih agencija, te u kriznim situacijama koje se mogu eventualno pojaviti u BiH. Naredni korak prema uspostavi funkcionalnosti ove strukture jeste potpisivanje Memoranduma o saradnji, pružanju pomoći i koordinaciji poslova iz oblasti obavještavanja i oblasti zaštite ličnosti i objekata, te Memoranduma o zajedničkom postupanju u kriznim situacijama.

Naredni izazovi

Direkcija nastavlja punim zamahom u 2014. godini. Rad na usvajanju i provedbi strategije koja će usmjeriti rad i razvoj ove institucije, te aktivnosti i saradnja s policijskim i drugim agencijama u BiH u borbi protiv organizovanog kriminala i korupcije u naredne četiri godine je strateški prioritet Direkcije.

Na operativnom nivou, Direkcija namjerava nastaviti razvijati sve oblasti razmjene informacija i saradnje s policijskim i drugim tijelima u BiH, potpisivanjem Memoranduma o saradnji, pružanju pomoći i koordinaciji poslova iz oblasti obavještavanja i oblasti zaštite ličnosti i objekata, te Memoranduma o zajedničkom postupanju u kriznim situacijama sa svim agencijama za provedbu zakona u BiH, kao i daljeg unapređivanja Sistema za elektronsku razmjenu podataka.

„Rad i razvoj predano usmjeravamo prema opredjeljenju da Direkcija u policijskoj strukturi BiH postane nova kvaliteta koja će povećati efikasnost u borbi protiv najtežih oblika kriminaliteta, te u tom smislu biti kredibilan partner u regiji”, zaključio je **Selimović**. ■



Mile Jurić

Projektni tim: Motor projekta

Svakodnevna koordinacija twinning projekta, u protekle dvije godine, imala je dva osnovna stuba: **Pre-draga Lučića**, pomoćnika direktora i načelnika Sektora za koordinaciju i saradnju Direkcije za koordinaciju policijskih tijela BiH i **Pima Cappella**, rezidentnog savjetnika. Glavni cilj bio je osigurati nesmetanu i funkcionalnu koordinaciju različitih projektnih aktivnosti unutar države i van njenih granica. Uz nemjerljiv doprinos saradnice **Arijane Balić**, u tome su i uspjeli - u duhu partnerstva, uzajamnog povjerenja i poštovanja.

„Predanost i profesionalizam koji su pokazali Arijana i Pim su za svaku pohvalu. U prilično složenoj političkoj situaciji u BiH i višeslojnoj policijskoj strukturi, uspješnost implementacije ovog projekta zavisila je od njihove revnosti i prodornosti u djelovanju temeljem identifikovanih potreba Direkcije,” ističe Lučić.

S druge strane, predstavnici Direkcije pokazali su zavidan nivo angažovanosti u projektu, ne samo kad je riječ o pripremi aktivnosti, već i u praćenju i nadgledanju napretka, te postizanju vrhunskih rezultata.

„Predstavnici Direkcije su u cjelosti podržavali projekat i bili predani dobijanju najboljeg iz njega. Predrag, više od ostalih, se brinuo da su informativni i izvještajni sastanci o svakoj aktivnosti pažljivo pripremljeni, te da su pouke i preporuke uzete u obzir u planiranju narednih aktivnosti,” kaže Cappelle.

Objе strane ističu angažovanost predstavnika četiri države učesnice u projektu: Holandije, Poljske, Rumunije i Slovenije, uz njihovo detaljno poznavanje situacije u BiH i samoj Direkciji. „Imali smo priliku raditi s najkompetentnijim ekspertima u oblastima koje su obrađivane tokom projekta, bez obzira da li se radilo o formi obuke, radionice, pripreme analize ili izradi procjene,” istaknuo je Lučić.

Rad s timom saradnika raspršenih širom Evrope nije jednostavan. Međutim, to eksperte nije spriječilo da svaku aktivnost pripreme i sprovedu zajednički. „Ponosan sam što mogu istaknuti da između eksperata nije zabilježeno niti jedno odstupanje kad je riječ o onome



Predrag Lučić i Pim Cappelle u studijskoj posjeti Rumuniji

što bi se moglo i trebalo uraditi u BiH da stvari profunkcionišu, temeljem njihovog iskustva i najboljih EU praksi,” zaključuje Cappelle.

Dragocjeno iskustvo

U svjetlu nadležnosti Direkcije u oblasti operativne policijske koordinacije na državnom i međunarodnom nivou, te osiguranju VIP osoba i objekata, potencijal strukture kao što je Direkcija je ogroman, ali još nedovoljno razvijen. Imajući to u vidu, Lučić ističe dva oblika projektnih aktivnosti kao posebno vrijednih i korisnih: studijske posjete i kompilacija izvještaja, analiza i preporuka.

Primjerice, analize i preporuke za funkcionisanje situacionog i operativnog centra, implementacija praktičnih iskustva iz studijskih posjeta operativnim centrima policije Holandije i Rumunije, te Poljske tokom održavanja Evropskog prvenstva u nogometu, iskorištene su za pripremu i sprovedbu aktivnosti ka uspostavljanju situacionog i operativnog centra Direkcije.

„Izdvojio bih stažiranje policijskih službenika Direkcije u sjedištu Europol-a u Hagu, Odjelu za analitiku Policije Rumunije i centralnom Odjelu za osiguranje i zaštitu holandske državne policije, gdje su policijski službenici Direkci-

je imali priliku učestvovati u pripremi iznimno zahtjevnih sigurnosnih mjera za proslavu Prinčevog dana (Prinsjesdag). To je našim službenicima bilo dragocjeno iskustvo,” kaže Lučić.

Održati postignuti napredak

Twinning projekat je bio znak da je Evropska unija prepoznala potrebe i važnost Direkcije kao relativno mlade državne institucije. Lučić ističe da bi želio da je došlo do nastavka pomoći u bilo kojem obliku: „Postignuti napredak mora biti održan i proširen na naredni nivo. Pomoć Evropske unije u tom smislu bi bila od iznimne koristi”. Cappelle dodaje da daljnji razvoj Direkcije ka statusu institucije koja funkcionira u cjelosti, također, zahtjeva podršku Ministarstva sigurnosti BiH i agencija za provođenje zakona u BiH, kao glavnih korisnika usluga Direkcija.

„S tačke gledišta zapadnog Evropljanina, prednosti i potencijal policijske strukture kao što je Direkcija su očigledne. Nakon dvije godine intenzivnog rada na pitanjima koja se tiču važnih pitanja za rad agencija za provođenje zakona, mogu sa sigurnošću reći da je sigurnosna struktura BiH praktično nezamisliva bez Direkcije,” zaključuje Cappelle. ■



Sastanak Upravnog odbora twinning projekta

Učenje iz evropskih iskustava

Twinning projekat „Podrška Direkciji za koordinaciju policijskih tijela BiH” završava se 01. februara 2014. godine. Zamišljen kao dvogodišnji projekat usmjeren na izgradnju sveukupnih kapaciteta Direkcije, prvi je takve vrste koji je Evropska unija namijenila ovoj instituciji. Pod vodstvom Odjela za međunarodnu policijsku saradnju Državne policijske agencije Holandije (KLPD), u projektu je korišten širok dijapazon iskustava ostalih provedbenih partnera iz različitih država zemalja članica Evropske unije, kao što su Poljska, Rumunija i Slovenija, kao i stručnim znanjima iz Europol.

Pošto se bliži kraj projektu, vrijeme je za razmatranje učinaka koje je imao na Direkciju, postignuća, te preporuka za dalji razvoj. Više o tome govore članovi Upravnog odbora: **Jan de Vis**, vođa projekta u ime Odjela za međunarodnu policijsku saradnju Državne policijske agencije Holandije, **Camelia Danca**, direktorica Direkcije za evropske poslove, programe i međunarodne odnose Rumunije, **Marcin Daniszewski**, koordinator za twinning/TAIEX, viši specijalista, Biro za međunarodnu policijsku saradnju Državnog policijskog sjedišta Poljske i **Dušan Kerin**, šef Sektora za međunarodnu policijsku saradnju Ministarstva unutrašnjih poslova Slovenije.

Primjena EU praksi u BiH

Direkciji su zakonom povjereni zadaci u oblasti koordinacije policijskih tijela, međunarodne operativne policijske saradnje i osiguranja VIP osoba i objekata. Ova tri segmenta portfolija Direkcije potakla su interes holandske Državne policijske agencije za nominaciju projekta.

„Holandska policija je ponosna na stepen razvoja ova tri segmenta, a posebno osiguranja VIP osoba i objekata. Pošto smo znali da bi za podršku razvoju segment međunarodne operativne policijske saradnje u Direkciji mnogo koristilo kombinovanje stručnosti nekoliko različitih zemalja, pozvali smo Rumuniju, Poljsku i Sloveniju da nam se pridruže,” rekao je **de Vis**, objašnjavajući pripremu projekta.

Pokazalo se da je to veoma efektivan i raznolik spoj iskustava s konsenzusom o

pitanju evropskih standarda, što je doprinijelo uspješnoj provedbi projekta. Svaku od aktivnosti su zajednički razradili i realizovali četveročlani timovi.

„Naše bh. kolege su imale priliku vidjeti da, iako u određenoj mjeri različite, sve strukture u potpunosti odgovaraju evropskim standardima. Mogli su uporediti rješenja koja smo prepoznali kao najbolja za svoje zemlje, te pripremiti i prilagoditi model za sebe,” rekao je **Daniszewski**. Ističući da su stručnjaci iskazali fleksibilnost u pristupu i osigurali koherentnost programa i sadržaja aktivnosti, **Kerin** je dodao: „Aktivnosti su u potpunosti prilagođene potrebama korisnika projekta, te su uvijek predstavljale isti nivo evropskih standarda”. **Danca** je napomenula da su sve zemlje učesnice i Europol projektu dodijelile svoje najbolje stručnjake: „U kontekstu razmjene evropskih iskustava

Veoma korisne studijske posjete

Koncept studijskih posjeta i stažiranja u različitim sigurnosnim strukturama zemalja učesnica naišao je na izuzetnu zahvalnost korisnika. Pored zaokruživanja teoretskog dijela obuke, imale su za svrhu poslati jasnu poruku.

„Na primjer, bh. kolege su imale priliku posjetiti Sektore za međunarodnu policijsku saradnju sve četiri države. Poruka u svakoj od njih je bila jasna – ovaj sektor predstavlja jedinstvenu tačku za razmjenu informacija na međunarodnom nivou,” rekao je **de Vis**. „Kolegama smo ustupili koncepte i metodologije koje se koriste u pojedinačnim zemljama kako bismo im pomogli da uspostave model koji najbolje služi njihovim potrebama,” rekao je **Daniszewski**. **Kerin** je mišljenja da je u kontekstu međunarodne policijske saradnje moglo biti organizovano i više studijskih posjeta.



i primjene najboljih EU praksi u BiH, to je svima nama bilo od najvećeg značaja”.

Osmica za realizaciju projekta

Kroz dvogodišnji program obuke realizovano je oko 80 aktivnosti različitog formata, od radionica, seminara, studijskih posjeta do analiza i procjena, sve s ciljem pružanja podrške Direkciji u razvoju i primjeni evropskih standarda i praksi.

Potpuna predanost svih uključenih strana postignuta je na samom početku projekta konsenzusom u pogledu potreba i nedostataka u svakoj od komponenti. U realizaciji se, ipak, naišlo i na nekoliko prepreka zbog kojih je otkazano 15% aktivnosti koje se tiču Europolu, pošto Operativni sporazum između BiH i Europolu nije potpisan za vrijeme realizacije projekta. „To je dovelo do otkazivanja i kombinovanja aktivnosti u zadnjoj fazi, umnogome na negodovanje korisnika i nas stručnjaka koji učestvujemo u projektu, pošto je time onemogućeno ostvarivanje punog potencijala projekta,” istaknuo je **Kerín**. „Ako bi trebao ocijeniti sveukupnu uspješnost projekta ocjenom od 0 do 10, dao bih 8. Moglo je biti i 9 da je politička situacija u BiH bila susretljiva,” rekao je **de Vis**.

Najznačajnija postignuća

Sagovornici su saglasni da su ciljevi u potpunosti postignuti u komponenti koja se fokusirala na unapređenje kapa-



Marcin Daniszewski

citeta Sektora za osiguranje VIP osoba i objekata.

„Nije bilo nikakvih političkih uplitanja. Sve uključene strane su maksimalno saradivale u cilju neometanog preseljenja s različitih lokacija u trenutno sjedište Direkcije. Izvedeni su odgovarajući programi obuke i osigurana oprema i danas je to potpuno funkcionalan sektor,” rekla je **Danca**.

Preostale dvije komponente, koordinacija i međunarodna operativna policijska saradnja, pokazale su se kao nešto veći izazov, ali su na kraju ipak ostvareni značajni rezultati.

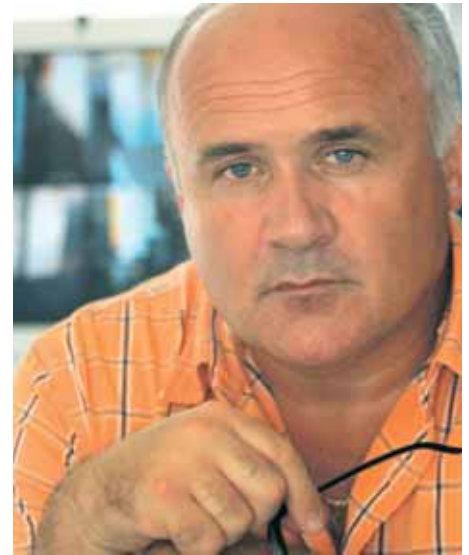
„Situacioni centar je uspostavljen. Ova će struktura biti sjedište rukovodilaca bh. agencija za provedbu zakona tokom sigurnosnih događaja ili krizal katastrofa velikih razmjera koje prijete sigurnosti države,” rekao je **Daniszewski**. „Dodao bih da se sve jedinice u sastavu Direkcije nalaze u istoj zgradi,” rekao je **Kerín**. **de Vis** je ukazao na uspostavu sistema za elektronsku razmjenu podataka iz policijskih i tužilačkih evidencija, koji je u upotrebi od jula 2013. godine.

Izazovi koji predstoje

Kao što je već istaknuto, 15% predviđenih projektnih aktivnosti moralo je biti otkazano zbog nepostojanja operativnog sporazuma s Europolom, zbog čega projekat nije mogao pružiti pomoć u vezi s konkretnim zadacima koji proizlaze iz mape puta. Uprkos tome, projekat je proveo brojne aktivnosti na podizanju svijesti u pogledu Europolu, uključujući i stažiranje u Europolu radi sticanja iskustva iz prve ruke o tome kako funkcioniše Europol i koje su to dužnosti i obaveze jedinstvene državne tačke za saradnju s Europolom. „Kroz projekat je osigurano mnogo instrumenata, analiza, procjena i obuka i kad odluka bude donesena, Direkcija će biti u cjelosti spremna početi realizaciju,” istaknula je **Danca**.

Mehanizam za praćenje

Sagovornici su se složili da dvije godine nije dovoljan period za postizanje željenog krajnjeg stanja, a to je potpuno funkcionalna institucija. „Direkcija je zainteresovana za nastavak projekta podrške. Međutim, svjesni su da bilo



Dušan Kerin

kakva odluka o mogućem produžetku ili nekom drugom obliku pomoći Evropske unije treba biti zasnovana na relevantnoj procjeni postignuća i razvoja situacije unutar BiH,” rekao je **de Vis**. „Mi smo učinili sve što je u našoj moći i proglasili ovaj projekat uspješnim. Za stvarni napredak u smislu potpunog prepoznavanja kapaciteta i potencijala Direkcija u policijskoj strukturi BiH treba više vremena,” rekla je **Danca**. **Kerín** je naglasio da se „može zaključiti da twinning projekat predstavlja solidnu osnovu za nadogradnju i dalji razvoj Direkcije.”

Kako bi osigurali nepovratnost postignutog napretka, projekat će osigurati mehanizam za praćenje, koji će činiti sastavni dio završnog izvještaja, zajedno s listom preporuka. ■

Doviđenja!

Prilikom oproštaja s kolegama iz Direkcije, članovi Upravnog odbora uputili su zajedničku poruku: „Željeli bismo zajednički pozvati rukovodstvo i osoblje Direkcije da nastave s proaktivnim građenjem Direkcije kao prepoznatljive dodatne vrijednosti u policijskoj strukturi u BiH. Nadalje, da nastave razvijati kapacitete kroz stručno usavršavanje, korištenje modernih tehnologija, inovativnost u radnim praksama, te partnerstva na osnovu profesionalizma i uzajamnog uvažavanja, što će nedvojbeno za rezultat imati da Direkcija postane u potpunosti funkcionalna, moderna agencija orjentisana na postizanje postavljenih ciljeva, koja u značajnoj mjeri doprinosi sigurnosti zemlje i regiona.”



Direkcija: Najfunkcionalniji Situacioni centar u Evropi

U okviru implementacije zakonskih nadležnosti, Direkcija za koordinaciju policijskih tijela BiH je godine uspostavila Situacioni centar, opremljen najsavremenijim tehničkim sredstvima, koji će u slučaju krizne ili vanredne situacije omogućiti brzu i blagovremenu reakciju.

„Situacioni centar će omogućiti da Direkcija dà direktan doprinos izgradnji kapaciteta i sposobnosti sistema sigurnosti da u skladu s najvećim standardima i zakonskim obavezama preventivno djeluje kroz sprovođenje efikasnih mjera i aktivnosti, kao i adekvatno rješavanje

rizika i prijetnji sigurnosti, štiteći interese građana”, kaže Dragan Mitrović, inspektor za standardizaciju i najbolje prakse, Direkcije za koordinaciju policijskih tijela BiH.

Savremena društvena kretanja su obilježena dinamičkim promjenama u međunarodnim odnosima, koje nagovještavaju da će se, pored postojećih, pojaviti i novi izazovi, rizici i prijetnje sigurnosti na koje je potrebno blagovremeno reagovati. Uspostavljeni Situacioni centar je odgovor na takva kretanja, a u njega se ugrađena iskustva zemalja članica EU, a koja su sagledana kroz različite

posjete podržane kroz twinning projekat podrške Direkciji, koja na ovaj način pokazuje javnosti stratešku opredijeljenost da aktivno doprinosi izgradnji i unapređenju regionalne i globalne sigurnosti.

„Situacioni centar će omogućiti koordinirani angažman svih subjekata u oblasti sigurnosti u pravcu integrisanog funkcionisanja. On ujedno predstavlja polaznu tehničku pretpostavku kojom su date osnove za efikasnije postupanje u slučajevima kriznih situacija, kroz uključenost svih državnih organa, kao i osnov za normativno uređenje djelatnosti postupanja u kriznim situacijama”, kaže Mitrović.

Situacioni centar Direkcije predstavlja trenutno najopremljeniji i najfunkcionalniji centar u Evropi, a njegova daljnja nadogradnja proces koji zahtijeva kontinuirano prilagođavanje raspoloživih resursa, prvenstveno Operativnog centra. Za implementaciju ovog projekta izdvojena su finansijska sredstva iz budžeta Direkcije u iznosu od oko 70.000 KM. ■



Twining projekat – arhiva objava

Službenici Direkcije u studijskom posjetu Rumuniji

Sarajevo, 1. mart 2013 - Policijski službenici Direkcije za koordinaciju policijskih tijela BiH boravili su u studijskoj posjeti Rumuniji od 24. do 28. februara 2013. godine. Nakon Slovenije, Poljske i Holandije, bio je to posjet četvrtoj članici twining projekta. Dobrodošlicu bh. kolegama su, između ostalih, poželjeli predstavnici Generalnog inspektorata Policije Rumunije (GIRP), Centralne jedinice za analizu obavještajnih podataka (CIAU), Centra za međunarodnu policijsku saradnju. „*Mi smo se obavezali da ćemo službenike Direkcije upoznati sa različitim modelima funkcionisanja agencija za provedbu zakona u državama članicama EU, posebno onih koje učestvuju u ovom projektu*”, kazao je Pim Cappelle, rezidentni savjetnik za twining projekat. „*S moje tačke gledišta, protekle četiri studijske posjete bile su korisne kako u smislu sagledavanja iskustava država članica EU, tako i za jačanje saradnje između Direkcije i ovih policijskih agencija u narednom periodu.*”

Analiza osiguranja Međureligijske konferencije u Sarajevu

Sarajevo, 1. oktobar 2012 - „*Operativni plan pripremljen za osiguranje Međureligijske konferencije, koja je održana u Sarajevu od 09. do 11. septembra, 2012. godine u potpunosti je sproveden u skladu s najboljim policijskim praksama. Od ključne važnosti za uspjeh ove operacije, koju je koordinirala Direkcija za koordinaciju policijskih tijela BiH, jeste izvanredan nivo saradnje i razmjene informacija između organizatora i svih relevantnih agencija za provođenje zakona,*” zaključak je post-analize o sigurnosnim aspektima ovog skupa na visokom nivou.

„*S policijske tačke gledišta, ovo je bio izuzetno kompleksan zadatak. Pored najviših vjerskih lidera svijeta, organizator je očekivao i znatan broj VIP osoba, uključujući predsjednike i premijere država*”, kazao je Himzo Selimović, direktor Direkcije.

Direkcija je koordinirala aktivnosti više različitih agencija u BiH i na međunarodnom nivou. „*Bilo je izuzetno važno osigurati stalnu komunikaciju i razmjenu informacija između agencija za provođenje zakona, te održavati stalni kontakt s Obavještajno-sigurnosnom agencijom BiH i relevantnim sigurnosnim službama država, čiji su se najviši zvaničnici očekivali na Konferenciji,*” dodao je Selimović.

Studijska posjeta Hagu: Oko za opasnost, osjećaj za privatnost

Sarajevo, 18. decembar 2013 - „*Oko za opasnost, osjećaj za privatnost*” moto je Centralnog sektora za zaštitu i sigurnost u Hagu, gdje su službenici Direkcije za koordinaciju policijskih tijela BiH boravili u studijskoj posjeti od 2. do 6. decembra 2013. godine.

Rad ove nove institucije, osnovane tokom ove godine, vođen je trima principima: spriječiti, odbraniti, zaštititi članove kraljevske porodice i diplomate. Ovaj sektor pruža i operativnu podršku u oblasti kontradiverzione zaštite, obavještajne jedinice i tehničke pomoći. „*Brifing za bh. kolege je bio fokusiran na pripremne aktivnosti za Samit o nuklearnoj sigurnosti, kojem je Holandija domaćin u martu naredne godine. Imajući na umu broj državnika, zvaničnika i akreditovanih novinara, osiguranje će predstavljati veliki izazov i poduhvat, koji zahtjeva pažljivu i detaljnu pripremu*”, izjavio je Rob Kleian, šef Jedinice za diplomatsku sigurnost.



Twining projekat – arhiva objava

Direkcija postaje ponosni vlasnik blindiranog vozila Jaguar

Sarajevo, 4. april 2013 - Direkcija za koordinaciju policijskih tijela BiH danas je primila vrijednu donaciju od Državne policije Holandije – blindirano vozilo Jaguar Sovereign. „Ovakva vrsta vozila je iznimno korisna za vožnju u parkovima Jedinice za zaštitu VIP ličnosti. Njeni članovi su često u prilici da štite visoko rangirane diplomate koji posjećuju BiH, te je blindirano vozilo koje pruža najveći stepen zaštite nešto što svaka jedinica ovog profila želi i treba imati na raspolaganju”, izjavio je tom prilikom Ad Casteleijn iz Odjela za zaštitu članova kraljevske porodice holandske policije.

Simulacija: Zaštita VIP ličnosti održana u Sarajevu

Sarajevo, 16. novembar 2012 - Službenici Sektora za zaštitu ličnosti i objekata Direkcije za koordinaciju policijskih tijela Bosne i Hercegovine realizovali su jučer vježbu – Simulacija napada na VIP ličnost u Sarajevu, što je bila prilika za usavršavanje tehnika i vještina. Simulacija se sastojala od tri taktička modula u stvarnoj gradskoj atmosferi – napadni, zaštiti, ometaj. Policijski službenici koji su učestvovali u vježbi pohvaljeni su zbog izvanredne izvedbe, čime su demonstrirali svoju spremnost da odgovore na sigurnosne izazove do kojih može doći tokom osiguranja VIP ličnosti.

Uloga Direkcije u međupolicijskoj saradnji na državnom i međunarodnom nivou

Sarajevo, 13. decembar 2013 - Jedan od poslova iz nadležnosti Direkcije za koordinaciju policijskih tijela BiH je biti na usluzi agencijama za provođenje zakona u BiH u oblasti unapređenja međunarodne operativne policijske saradnje. Preciznije, Direkcija ima zadatak da osigura, implementira i razvija saradnju bh. agencija za provođenje zakona s međunarodnim organizacijama policije na globalnom i regionalnom nivou (INTERPOL, Europol i SELEC), kao i policijskim agencijama istog nivoa van BiH. Praktična uloge Direkcije u razmjeni informacija na strateškom i operativnom nivou, te s tim u vezi i prednosti za policijsku strukturu u BiH u oblasti međunarodne operativne policijske saradnje bili su tema seminara održanog 12. decembra na kojem su prisustvovali predstavnici svih policijskih agencija iz BiH. „Iznimno je važno da svi učesnici sigurnosnog sektora u BiH u potpunosti shvate ulogu Direkcije kao policijske agencije nadležne za koordinaciju i povećanje efikasnosti međunarodne operativne policijske saradnje” izjavio je Samir Kavazović, pomoćnik direktora i šef Sektora za međunarodnu policijsku saradnju Direkcije.

Krizno komuniciranje: Opasnost i prilika

Sarajevo, 20. decembar 2012 - Teorijska razmatranja o kriznom komuniciranju kroz primjere iz prakse pri koordiniranju i komuniciranju o kriznim događajima bili su u fokusu seminara, koji je održan 19. decembra 2012. godine. Načelnici operativnih centara i glasnogovornici agencija za provođenje zakona sa svih nivoa u BiH, imali su priliku razmijeniti iskustva sa kolegama iz Rumunije, Slovenije i Poljske.

Opsežna priprema, jasna podjela odgovornosti i saradnja od ključne su važnosti za uspješno krizno komuniciranje. Krizu općenito karakteriše neizvjesnost, rezultira osjećajem nesigurnosti kod građana i vodi ka naglom porastu potrebe za informacijama. Situacija se usložnjava kad odgovor na kriznu situaciju podrazumijeva koordinirani rad više agencija za provođenje zakona. Ko u takvim slučajevima istupa u javnost? „Harmoniziranje izjava za javnost je u takvim slučajevima posebno važno”, kaže Halid Emkić, glasnogovornik Policije Brč ko Distrikta i dodaje: „Nažalost, nisu uspostavljene procedure koje regulišu saradnju i koordinaciju između glasnogovornika. Ponekad se konsultujemo, no to je više čin dobre volje.”





Hvala!

Projektni tim želi iskazati zahvalnost svim kolegicama i kolegama za predanost u postizanju ciljeva twinning projekta i doprinos u napretku postignutom u jačanju kapaciteta Direkcije za koordinaciju policijskih tijela Bosne i Hercegovine.

Međunarodni policijski stručnjaci

Victor Wili Apreutesei, Generalni inspektorat policije, Rumunija

Marnix Auman, Jedinica za koordinaciju operacija, Odjel Europol, Holandija

Jacek Baranovski, Regionalni policijski štab, Wrocław, Poljska

Izak Adrianus Bax, Državna policijska agencija, Holandija

Edo Behlič, Ministarstvo unutrašnjih poslova, Slovenija

Tadeusz Bereda, Metropolitan policija, Varšava, Poljska

Sebastien Bodin, HelpDesk Europol, Holandija

Sonja Božić, Ministarstvo unutrašnjih poslova, Slovenija

Adrianus Casteleijn, Državna policijska agencija, Holandija

Erik van Dam, Policijska akademija Apeldoorn, Holandija

Mihai Emanuel Danila, Generalni inspektorat policije, Rumunija

Jeroen Doelman, Državna policijska agencija, Holandija

Ron Erades, Policijska Den Haag, Holandija

Mihai Lucian Friptu, Generalni inspektorat policije, Rumunija

Wim Gijseman, Policijska Den Haag, Holandija

Bogdan-Teodor Haiducu, Generalni inspektorat policije, Rumunija

Gerrit Jan Heijink, Desk Holandije u Europolu, Holandija

Jolanta Maria Kaszynska, Državna policija, Poljska

Dušan Kerin, Ministarstvo unutrašnjih poslova, Slovenija

Robert René Kleian, Državna policijska agencija, Holandija

Nick Koeman, Državna policijska služba, Holandija

Malgorzata Wojcicka-Kuropatwa, Generalni policijski štab, Poljska

Richard Landman, Projekat Matra Flex Turska

Andrej Lesjak, Ministarstvo unutrašnjih poslova, Slovenija

Krystof Lis, Državna policija Varšava, Poljska

Mihai Manolescu, Generalni inspektorat policije, Rumunija

Mihai Nastase, Šef Ureda za saradnju s Europolom, Rumunija

Malgorzata Pawlowicz, Državna policija, Poljska

Frans van de Poel, Policijska akademija Apeldoorn, Holandija

Geert Peter de Vries, Državni koordinator za borbu protiv terorizma i sigurnost, Holandija

Jože Peterka, Ministarstvo unutrašnjih poslova, Slovenija

Philippus Pieter van Puffelen, Državna policijska agencija, Holandija

Grzegorz Skorobohaty, Državna policija, Poljska

Jarosław Sordyl, Državna jedinica Europol, Poljska

Krzysztof Tymendorf, Državna policija, Poljska

Kees Verwij, vtsPN, Holandija

Jelmer Visser, Državna policija, Holandija

Lukasz Wilinski, Državna policija, Poljska

Guus de Weille, Europol, Holandija

Mark Zeeman, Policijska Haaglandena, Holandija

Robert Zolkiewski, Državna policija, Poljska

BH kolegice i kolege

Dženana Robović, Ministarstvo sigurnosti BiH

Igbal Memišević, Granična policija BiH

Selma Delalić, Državna agencija za istrage i zaštitu BiH

Fahrudin Selimović, Policijska Brčko Distrikta

Sanja Dragičević, Ministarstvo unutrašnjih poslova Republike Srpske

Damir Češkić, Federalna uprava policije

Stevo Trninić, Ministarstvo unutrašnjih poslova Unsko-sanskog kantona

Miroslav Živković, Ministarstvo unutrašnjih poslova Posavskog kantona

Mersudin Ferizović, Ministarstvo unutrašnjih poslova Tuzlanskog kantona

Semir Šut, Ministarstvo unutrašnjih poslova Zeničko-dobojskog kantona

Ešref Hurić, Ministarstvo unutrašnjih poslova Bosansko-podrinjskog kantona

Faik Adilović, Ministarstvo unutrašnjih poslova Srednjo-bosanskog kantona

Ibro Brkan, Ministarstvo unutrašnjih poslova Hercegovačko-neretvanjskog kantona

Dražan Bošnjak, Ministarstvo unutrašnjih poslova Zapadno-hercegovačkog kantona

Miralem Muslić, Ministarstvo unutrašnjih poslova Kantona Sarajevo

Rafael Pivić, Ministarstvo unutrašnjih poslova Kantona 10





Pripremljeno u okviru twinning projekta „Podrška Direkciji za koordinaciju policijskih tijela BiH”

Autor: Monja Koluder, konsultant, twinning projekat
Prijevod: Mirsela Kunalić

Naslovna fotografija: Sulejman Omerbašić
Fotografije: Dino Živojević, Twinning Project archive

Dizajn i DTP: Besim Vučijak
Print: Vutis d.o.o.